

Бельгибаев К.М., Бельгибаева Ж.Ж.

Казахский национальный аграрный университет

ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Аннотация

В статье рассматриваются особенности планирования сельскохозяйственного производства и алгоритм разработки плана сельскохозяйственного предприятия.

Ключевые слова: планирование, резервы, измерители, стратегия, баланс.

Введение

Научные основы и общие методологические принципы планирования целиком относятся и к сельскому хозяйству, как отрасли национальной экономики и к первичным его звеньям – фермерским (крестьянским) хозяйствам, а также сельскохозяйственным предприятиям.

Между тем, планирование сельского хозяйства имеет ряд отличительных особенностей, что связано с сущностью производственных процессов в растениеводстве и животноводстве. Во-первых, в сельском хозяйстве в качестве главного, незаменимого средства производства используется земля. Поэтому, важное значение в повышении эффективности производства имеет рациональное ее использование, разработка систем земледелия, направленных на повышение плодородия почв. Общественное разделение труда в сельском хозяйстве проявляется по иному, чем в промышленности. Например, тракторный завод дает только тракторы или отдельные детали к ним, а в сельском хозяйстве мы имеем дело с многообразием продуктов. Продукты растительного и животного происхождения производятся одновременно в одном и том же хозяйстве. Экономический процесс здесь неизменно переплетается с естественным, природным процессом, так как в качестве средств производства в сельском хозяйстве используются живые организмы – растения и животные.

Сельское хозяйство очень зависит от почвенно-климатических условий, что необходимо учитывать при размещении его отраслей по регионам республики. Созданная в отрасли продукция принимает непосредственное участие в дальнейшем процессе производства в качестве исходного материала, то есть предметов труда (семена, органические удобрения, корма), тогда как промышленность основное сырье получает от предприятий других сфер национальной экономики.

Задача планирования сельскохозяйственного производства состоит в том, чтобы на основе объективных законов природы, жизни растений и животных, с учетом почвенно-климатических условий наметить реально достижимые объемы производства продукции с меньшими затратами на единицу площади и на одну голову животного.

Разнообразные природные условия предъявляют специфические требования к разработке планов развития сельскохозяйственных предприятий. Все плановые показатели должны быть рассчитаны применительно к почвенно-климатическим и хозяйственным условиям отдельных зон, районов с учетом передового опыта ведения хозяйства и внедрения достижений научно-технического прогресса.

Непременным условием научно обоснованной системы сельского хозяйства является дифференцированный подход, всесторонний учет местных природно-климатических особенностей зоны. В качестве основы для разработки плановых заданий берутся технологические карты по возделыванию сельскохозяйственных культур и выращиванию животных, составленные специалистами хозяйств.

Система ведения сельского хозяйства по природно-хозяйственным зонам объединяет такие сводные экономические и организационно-хозяйственные мероприятия, как

размещение и специализация сельскохозяйственного производства, сочетание отраслей растениеводства и животноводства, концентрация и кооперация, интеграция с отраслями перерабатывающей промышленности.

Сельскохозяйственное производство состоит из двух крупных взаимосвязанных отраслей – растениеводства и животноводства. В отрасли растениеводства производятся важные продукты питания (зерно, овощи, фрукты, картофель) и сырье для перерабатывающей промышленности (хлопок, лен, сахарная свекла, табак). Кроме этого, в растениеводстве создаются корма, без которых не может развиваться ни одна отрасль животноводства.

Земля как главное средство производства непосредственно используется в растениеводстве для получения продукции. Важным условием нормального функционирования отрасли является совершенствование и повсеместное внедрение научно обоснованной системы земледелия, обеспечивающей стабильность его и за счет этого высокую урожайность сельскохозяйственных культур.

Животноводство дает такие важные продукты питания как молоко, мясо, яйца и сырье для перерабатывающей промышленности (шерсть, пух, перо, кожа, смушки, мех и др.). С растениеводством животноводство связано через кормопроизводство. В повышении эффективности отрасли большое значение имеют племенная работа, правильная организация ветеринарного обслуживания, укрепление кормовой базы.

Главная задача планирования заключается в том, чтобы применительно к условиям каждого сельскохозяйственного предприятия разработать систему стратегических, тактических и оперативно-календарных планов на основе внедрения комплекса агротехнических, зоотехнических, организационно-экономических мероприятий по обеспечению устойчивого роста объемов валовой и товарной продукции отраслей растениеводства и животноводства, неуклонного роста производительности труда и повышения рентабельности производства.

Иными словами, при разработке плана развития сельскохозяйственного предприятия необходимо отразить следующие моменты:

- определить специализацию хозяйства, сочетание главной и дополнительных отраслей;
- рассчитать объемы производства;
- обосновать оптимальные размеры хозяйства;
- рассчитать рациональную структуру земельных угодий и посевных площадей хозяйства;
- определить потребность в минеральных и органических удобрениях, семенах, технике;
- обосновать плановые показатели урожайности сельскохозяйственных культур;
- определить рациональную численность поголовья скота;
- на основе кормового баланса выявить источники поступления кормов;
- обосновать плановые показатели продуктивности животных;
- определить потребность в рабочей силе и ее эффективное использование;
- рассчитать сводные экономические показатели хозяйства на перспективу (себестоимость, производительность труда, прибыль, рентабельность).

При планировании сельскохозяйственного производства широко применяются как натуральные, трудовые, так и стоимостные измерители. Например, при расчете урожайности возделываемых культур с 1 гектара – центнеры. При определении живого и убойного веса скота – центнеры, настрига шерсти с 1 овцы – килограммы, выхода яиц на одну несушку – штуки, удоя молока от одной коровы – килограммы. При вычислении трудоемкости производственной программы хозяйства используются трудовые измерители (человеко-часы, человеко-дни). При подведении итогов, вычислении сводных показателей в целом по хозяйству большую роль играют стоимостные измерители, выраженные в тенге.

Алгоритм составления оперативно-календарного плана сельскохозяйственного предприятия выглядит следующим образом:

- сбор и систематизация данных о валовом производстве, качестве, себестоимости, рентабельности каждого вида продукции;
- сравнение достигнутых показателей с нормативными, ранее установленными и выявление резервов;
- разработка мероприятий по развитию отраслей растениеводства и животноводства;
- обоснование уровня урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных на перспективу;
- определение объемных показателей растениеводства и животноводства;
- обеспечение рационального сочетания отраслей и наивысшей экономической эффективности производства;
- контроль выполнения плана производства и реализации продукции.

В системе планирования сельскохозяйственного производства ведущая роль принадлежит стратегическому планированию. Перспективные планы содержат крупные задачи экономического развития, для выполнения которых требуется продолжительный период. В них особое внимание уделяется освоению рациональной системы ведения хозяйства, научно обоснованных систем земледелия и животноводства, размещению и специализации отраслей сельского хозяйства по зонам, проведению мероприятий по борьбе с водной и ветровой эрозией, окультуриванию пастбищ.

Разработать и обосновать мероприятия по развитию хозяйства на ряд лет вперед, подкрепить все свои разработки реальными технико-экономическими расчетами означает умение грамотно предвидеть процессы экономического развития. Чем совершеннее научное предвидение и выше технико-организационный его уровень, тем более обоснованными будут и показатели развития хозяйства, рассчитанные в перспективных планах.

Значение текущих планов заключается в том, что в них предусматривается решение задач ближайшего периода. Текущие планы являются инструментом выполнения стратегических планов. Если в стратегическом плане показатели по развитию производства приводятся в более или менее обобщенном виде с известной степенью приближения, то в текущем плане рассчитываемые показатели максимально приближаются к оперативным задачам. Все расчеты в текущем плане должны быть максимально точными, сбалансированными, конкретизированными. По текущему плану фермерские хозяйства работают ежедневно и в соответствии с ним решаются вопросы оперативного управления производством.

В ходе разработки и выполнения текущих планов выявляются производственные резервы хозяйств, использование которых позволяет достичь ранее поставленных стратегических целей. Таким образом, планы предприятия связаны между собой и дополняют друг друга.

Литература

1. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии. – М., 2010.
2. Есполов Т.И., Белгибаев К.М., Сулейменов Ж.Ж. Аграрная экономика. – Алматы, КазНАУ, 2005. – 320 с.
3. Плетцов С.Н. Планирование производства. – М., Россельхозиздат, 1977. – 75 с.

Бельгибаев К.М., Бельгибаева Ж.Ж.

АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫН ЖОСПАРЛАУДЫҢ ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ

Аңдатпа Мақалада ауыл шаруашылық өндірісін жоспарлау ерекшеліктері және ауыл шаруашылық кәсіпорнының жоспарын жасау алгоритмі қарастырылған.

Кілт сөздер: жоспарлау, резервтер, өлшеуштер, стратегия, баланс.

Belgibaev K.M., Belgibaeva J.J.

FEATURES OF AGRICULTURE PRODUCTION PLANNING

Summary In the Article question about peculiarity of planning of agriculture production and algorithm of planning of agriculture enterprise is researched.

Key words: planning, reserve, measure, strategy, balance.

УДК 005(075.8)

Бельгибаев К.М., Бельгибаева Ж.Ж.

Казахский национальный аграрный университет

ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Аннотация

В статье рассматриваются вопросы внедрения и широкомасштабного использования простых, но действенных инструментов бережливого производства.

Ключевые слова: бережливость, потери, инструмент, контроль, безопасность.

Введение

В настоящее время бережливое производство является одним из элементов системы менеджмента качества. Это позволяет гибко удовлетворять спрос на продукцию при повышении ее качества, снижении уровня запасов используемых ресурсов, постоянном повышении квалификации производственного персонала, внедрении инновационных производственных технологий и интегрировании их в единые цепи с взаимодействующими технологиями партнеров.

Цель бережливого производства - избавиться от всех потерь и не создающих ценность операций в производственном процессе. Работа по устранению потерь должна проводиться непрерывно и с вовлечением в этот процесс всех сотрудников компании. В связи с чем, руководству фирмы следует пересмотреть содержание работы или должностные обязанности персонала так, чтобы они отвечали принципам эффективного (бережливого) производства.

Основные инструменты бережливого производства используются для того, чтобы:

- Быстро и эффективно выявлять и устранять потери;
- Усилить обмен информацией на всех уровнях организации;
- Уменьшить затраты, повысить качество и безопасность при производстве товаров или оказании услуг;
- Стимулировать совершенствование производства и дать работникам возможность реализовать улучшения самостоятельно.

Таким образом, чтобы радикально увеличить добавочную стоимость у потребителя, нужно уменьшить восемь видов потерь: