

- к изучению спроса и предложений на сельскохозяйственное сырье и продукты его переработки;
- заключению договоров с перерабатывающими предприятиями на продажу сырья для переработки;
- организации реализации продукции на рынке;
- заключению договоров на покупку техники.
- районная ассоциация (союз) сельскохозяйственных кооперативов, основными функциями которой являются:
  - осуществление маркетинговой деятельности;
  - координация действий кооперативов;
  - защита экономических, правовых интересов членов союза в органах самоуправления, различных хозяйственных организациях.

Кооперативы по переработке сельхозпродукции формируются товаро-производителями для совместной переработки производимой ими продукции и реализации ее на внутреннем и внешнем рынке. Особенностью их функционирования является то, что их производственная база складывается из юридически самостоятельных предприятий и хозяйств членов-пайщиков. При формировании кооперативов необходимо учитывать отраслевые особенности. Так, например объективные потребности развития зернового производства требуют защиты экономических интересов товаропроизводителей от жесткого влияния крупных зерновых компаний, перерабатывающих и торговых предприятий, диктуют необходимость объединения и создания собственных кооперативных структур по переработке и реализации продукции.

\* \* \*

Агроөнеркәсіптік құрылымдардың қызмет етуінің экономикалық механизмінің теориялық-әдістемелік негізі қарастырылған.

Theoretical and methodological bases of the economic mechanism of functioning of agroindustrial formations are stated.

УДК 631.12.12.

## ПРИОРИТЕТЫ КЛАСТЕРИЗАЦИИ И АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В АПК

## PRIORITIES OF CLUSTER PRODUCTION AND AGROINDUSTRIAL INTEGRATION IN AGRARIAN AND INDUSTRIAL COMPLEX

**Кайырбаева А.Е., Аппасов С., Литуц Я., Самбетбаев Д.А.  
Kajyrbayeva A.E., Appasov S., Litus Y., Sambetbayev D.A.**

*Казахский национальный аграрный университет*

В условиях Северного Казахстана создание кластера в зерновой отрасли прежде всего выгодно для малых и средних предприятий, т.к. существенно снизить барьеры выхода на рынки сбыта продукции, поставок сырья и материалов, рабочей силы.

Основная проблема, решаемая при кластерном подходе, – возможность правильного и грамотного использования финансовых и материальных ресурсов предприятия, и прежде всего главного средства производства в отрасли – ее земельных ресурсов.

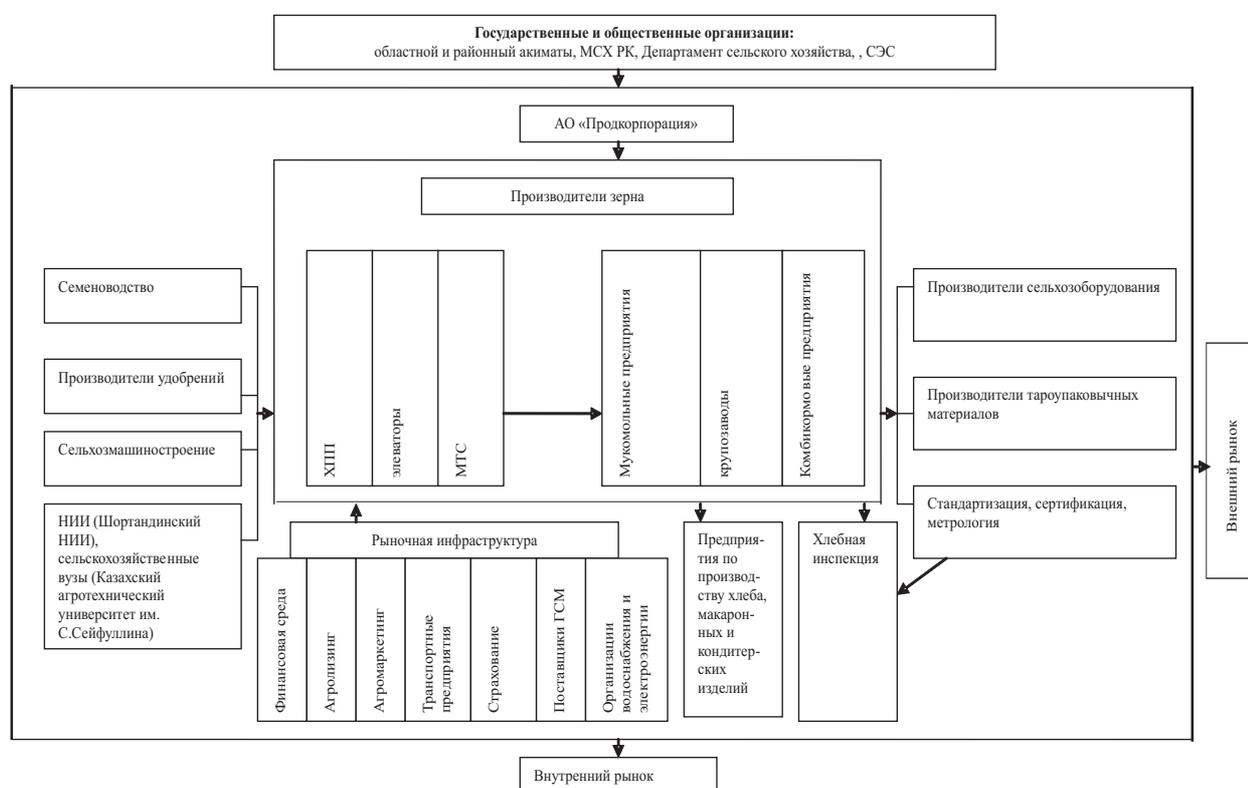
Большинство составляющих элементов кластерной системы в республике уже сформированы, однако они недостаточно развиты и имеют неэффективные взаимосвязи, поэтому меры государственной поддержки должны быть направлены не на совершенствование работы и поддержку отдельных предприятий, а развитие взаимоотношений между поставщиками и потребителями, конечными потребителями и производителями и т.д.

Всеобщая глобализация ведет к усилению конкуренции во всех отраслях экономики, включая и

зерновую промышленность. Подготовка к вступлению в ВТО может положительным образом повлиять на качество отечественного зерна. Государством предусмотрен ряд мероприятий по улучшению положения сельхозпроизводителей, а также выработана действенная инвестиционная политика. Однако на сегодня развитие сельских регионов невозможно без организации и создания структур, интегрирующих интересы групп, задействованных в цепочке выращивания и реализации зерна.

В зернопродуктовом кластере Северного Казахстана можно выделить следующие компоненты: зернопроизводящие хозяйства, предприятия по переработке зерна, машиностроительные предприятия, производящие специальное оборудование, тароупаковочные предприятия и организации по стандартизации и сертификации зерна, предприятия по производству химикатов и удобрений, семеноводческие предприятия, ХПП, элеваторы, инфраструктура рынка зерна и продуктов его переработки, НИИ, вузы и др. В соответствии с рисунком 1 приведена схема зернопродуктового кластера, включающая наиболее важные его свойства и связи компонентов. Так, например, в границах «производители зерна» показаны отрасли, обеспечивающие поддержку как производства, так и переработки зерна.

Взаимоотношения между производителями зерна и его переработчиками являются определяющими в развитии данных сегментов. Производители зернопродуктов так же, как и сельхозпроизводители, взаимодействуют с прямыми и косвенными поставщиками. К прямым - относятся поставщики оборудования, необходимого для производственного процесса, электроэнергии, топлива, водных и человеческих ресурсов, исследовательские институты. Косвенные поставщики - остальные, включая тех, кто оказывает финансовые, строительные, транспортные и складские услуги.



**Рисунок 1** – Схема зернопродуктового кластера

В отличие от переработчиков, сельхозпроизводители взаимосвязаны с арендодателями земли и ее владельцами, производителями семян и удобрений, при этом необходимо отметить, что некоторые компоненты кластера недостаточно развиты и не удовлетворяют требованиям других участников кластера.

Так, связь с производителями семян и удобрений, водораспределительными предприятиями, а также исследовательскими институтами характеризуется как слабая, остальные относятся к категории сильных.

Кроме того, кластер включает в себя сопутствующие или поддерживающие отрасли. Для зерновой отрасли таковыми являются:

- НИИ и аграрные университеты;
- государственные учреждения (Министерство индустрии и торговли, Комитет стандартизации и сертификации, Таможенный комитет и СЭС, АО «Продовольственная контрактная корпорация» и др.);
- производственные инфраструктуры (авто- и железные дороги, телекоммуникации, элеваторы и склады).

Высокий уровень взаимосвязей отмечается у производителей зерна и перерабатывающих предприятий с экспортерами, оптовиками, розничными торговцами и дистрибьюторами. Для успешного развития кластерной модели необходимы следующие мероприятия:

- осуществление государственных закупок сельскохозяйственной продукции по гарантированным закупочным ценам;
- государственная поддержка товаропроизводителей на основе бюджетного финансирования и льготной финансово-кредитной политики;
- увеличение кредитных ресурсов сельхозпроизводителей, в том числе агролизинга;
- обеспечение паритетности цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию.

Кластеризация агропромышленного комплекса будет способствовать его развитию в следующих аспектах: во-первых, появление интегрированных формирований внутри кластера поможет более эффективно сформировать материально-техническую базу агропромышленного комплекса. Наличие взаимосвязанных предприятий по ремонту и производству сельхозтехники, а также потребители этой техники будут общаться с минимальным числом посредников и наиболее полно учитывать потребности друг друга. Во-вторых, предприятиям - участниками кластера гораздо легче защититься от внешней продовольственной агрессии. В-третьих, улучшится социальное положение сельхоз-производителей за счет развития кластерной инфраструктуры, появятся новые рабочие места, повысится уровень жизни сельского населения.

На наш взгляд, по совершенствованию развития кластерных инициатив в Северном Казахстане необходимо проделать определенную работу в следующих направлениях. В современных условиях главной целью региональной политики является расширение ресурсной базы в соответствии с растущим уровнем производительности труда, предполагает создание благоприятной среды, в которой хозяйствующие субъекты повысят уровень конкурентного преимущества отраслей, используя новые технологии и передовые методы производства.

Предполагается, что в ходе реализации проекта кластерного развития будут определены существующие и зарождающиеся кластеры, проведена оценка выбранных для них отраслей и дан детальный анализ бизнес-климата в стране, а также разработана программа действий, состоящая из набора инициатив по повышению их конкурентоспособности на различных уровнях. При этом необходимо отметить, что, как показывает мировая практика, создание конкурентоспособных кластеров требует достаточно продолжительного времени. В этой связи целесообразно активизировать проработку вопросов по количественному и качественному улучшению факторных условий в экономике. К числу наиболее важных и традиционных задач государства относится организация и повышение уровня таких факторов, как квалифицированные людские ресурсы, фундаментальные научные знания, экономическая информация. Согласно мировой практике, страны достигают преимущества не столько благодаря факторам, имеющимся в наличии сегодня, сколько благодаря присутствию уникальных институциональных механизмов, способных непрерывно повышать их уровень.

Инициирование государством формирования кластеров является важнейшим направлением «Стратегии индустриально-инновационного развития Казахстана». На кластерную модель возлагается надежда как на основу повышения конкурентоспособности Северного Казахстана.

Как показывает мировая практика, кластерный подход и в первую очередь региональные кластеры дают мощный толчок развитию малого и среднего бизнеса. Ведущие предприятия кластера, как правило, концентрируют деятельность на главных направлениях и делегируют производство промежуточных продуктов и оказание услуг малым предприятиям. Такая система особенно выгодна регионам, поскольку способствует росту конкурентоспособности местного предпринимательства и увеличения доходности региона, решает проблемы занятости населения.

В результате всестороннего исследования Министерством сельского хозяйства РК избраны три области, в которых будут созданы так называемые пилотные кластеры: молочный в Костанайской области, зерновые – в Северо-Казахстанской и Акмолинской областях.

Пилотные кластеры будут своеобразной площадкой, на которой апробируются механизмы формирования и развития остальных региональных кластеров. В июле 2005 г. постановлением Правительства РК утвержден «План мероприятий по созданию и развитию кластеров пищевой промышленности», в котором предусмотрены общесистемные, частные и отраслевые территориальные меры.

Дана оценка показателям эффективности производства по фирмам - инвесторам Акмолинской области с использованием аналитической группировки по 58 хозяйствам, чтобы определить, какая форма интеграции предприятий аграрной сферы является наиболее действенной. В таблице 1 представлены данные по следующим фирмам: ТОО «Агро-центр Астана», ТОО АФК «Ардагер», ТОО «Калкаман», ТОО «Акмола-Астык», которые относятся к различным формам интеграционных структур. Кроме того, сравним с ними показатели работы самостоятельных хозяйств и производственного кооператива «Родина».

Ранжированный анализ показал, что наиболее эффективной формой является производственный кооператив, так как его средний ранг составляет 1,43, то есть показатели эффективности этой формы интеграции (по данным ПК «Родина») наиболее близки к «идеальным».

Следующий уровень заняла фирма-инвестор «Агроцентр-Астана» (2,56), затем ТОО АФК «Ардагер». Так как эти результаты получены путем обобщения данных в результате группировки, то появляется основание утверждать, что названные формы интеграции сельскохозяйственных предприятий позволяют наиболее эффективно вести сельскохозяйственное производство в данном регионе.

Суть методики ранжированного анализа состоит в присвоении ранга конкретному предприятию по каждому отдельному показателю эффективности в сравнении с другими фирмами. Круг выбранных показателей эффективности позволяет оценить в целом использование ресурсов и финансовые результаты деятельности любых предприятий. Ранжированный анализ способствует определению рейтинга исследуемых предприятий различных форм хозяйствования, который выражается занятым субъектом местом при сравнении наиболее важных показателей экономической эффективности. Окончательные результаты сравнения по ранжиру приведены в таблице 1.

Ранжированный анализ показал, какие интеграционные структуры позволяют достигать более высокой конкурентоспособности по области. Первое место в ранжированном ряду занимает производственный кооператив «Родина», далее - агрокорпорации ТОО «Агроцентр-Астана» и ТОО АФК «Ардагер».

**Таблица 1** - Ранжированный анализ эффективности функционирования фирм-инвесторов Акмолинской области, 2008 г.

	Количество показателей эффективности	Ранг		Без учета инвестиций (по 7 показателям эффективности)		
		сумма	средний	место по ранжиру	Ранг	
					сумма	средний
ТОО «Агроцентр-Астана»	8	20,5	2,56	2	18,5	2,64
ТОО АФК «Ардагер»	8	24,0	3,00	3	23,0	3,29
ТОО «Калкаман»	8	32,0	4,00	5	29,0	4,14
ТОО «Акмола-Астык»	8	43,5	5,44	6	39,5	5,64
Самостоятельные хозяйства	7	27,0	3,86	4	27,0	3,86
В том числе ПК «Родина»	7	10,0	1,43	1	10,0	1,43

Оценим рассматриваемые фирмы-интеграторы и другие фирмы Акмолинской области по размеру инвестиций, вложенных ими в экономику собственных предприятий, что является важным условием их развития (таблица 2). Проанализируем те фирмы, где количество хозяйств более значительно, используя данные областного управления сельского хозяйства.

**Таблица 2** - Уровень инвестиционной деятельности фирм-интеграторов Акмолинской области, 2008 г.

	Число хозяйств	Приходится инвестиций, тыс. тенге		
		на 1 га пашни	на 1 га зерновых	на 1 тонну зерна
ТОО «Агроцентр-Астана»	25	4,35	5,51	4,29
ТОО «Акмола-Астык»	5	1,50	2,24	2,22
ТОО АФК «Ардагер»	10	5,21	6,79	5,12
СПДЭН	9	1,91	2,62	4,49
Агросоюз	2	2,75	3,30	1,80

ТОО АПК «Савид Астыю»	4	1,16	1,34	2,22
Зерендинский филиал ОАО «Наурыз Агро»	10		2,50	3,21
ТОО «Интеграция-Целина»	3	1,89	2,66	1,72
Примечание – Составлена автором на основе исследования				

Из данных таблицы видно, что наиболее высокий уровень инвестиционной деятельности принадлежит ТОО АФК «Ардагер», затем ТОО «Агроцентр-Астана» и т.д. Таким образом, приведенные сведения подтверждают выводы об активном участии этих фирм-интеграторов в экономике своих хозяйств.

Агропромышленные компании характеризуются большим разнообразием организационно-правовых форм, состава участников, видов деятельности, форм собственности. Опыт создания агропромышленных формирований показывает, что процесс интеграции не всегда укладывается в рамки действующего законодательства, поэтому объединение происходит стихийно, без государственного регулирования, в результате нередко крестьяне лишаются имущественного пая, земельной доли и попадают в полную зависимость к владельцам перерабатывающих и обслуживающих предприятий.

Имеются проблемы и непосредственно в самих агропромышленных формированиях. Практически не отработаны вопросы управления собственностью, особенно - использование земельных участков, права и обязанности участников, меры их ответственности, получение доходов на вложенную собственность, в том числе на земельную долю и так далее.

Поэтому для усиления заинтересованности в интеграции и повышения эффективности сельскохозяйственного производства необходимо государственное управление данным процессом и действенная поддержка. В этих целях необходимо принятие Закона «Об агропромышленных формированиях в Казахстане». В ряде стран СНГ процесс интеграции в АПК регулируется законодательными актами. Например, в России принят «Закон о финансово-промышленных группах» (1995г.), а для формирования агропромышленных структур на основании этого закона утверждено «Положение по организации финансово-промышленных групп в аграрной сфере» (1996 г.). Следует учитывать, что интегрированные агропромышленные формирования - это новая форма хозяйствования, в которой тесно переплетаются особенности сельскохозяйственного и промышленного производства, разнообразие условий труда и образа жизни. Создающиеся хозяйственные новообразования требуют и новых законодательно-правовых актов.

\* \* \*

АӨК агроөнеркәсіптік интеграция мен кластеризацияның негізгі басымдылықтары қарастырылған.

The basic priorities of cluster production and agroindustrial integration in agrarian and industrial complex are considered.

УДК 631.12.16

## ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

### PROBLEMS OF PROCESSING OF AGRICULTURAL PRODUCTION

**Аппасов С., Самбетбаев Д.А.**  
**Appasov C., Sambetbayev D.A.**

*Казахский национальный аграрный университет*

За годы реформ в АПК нарушилась сложившаяся система экономических взаимоотношения между поставщиками сырья и их переработчиками, что привело к выражению потребности предприятий переработки качественным сырьем; отсутствию экономического интереса партнеров по агробизнесу, это в свою очередь отрицательно сказывалось на эффективности системы взаиморасчетов между предприятиями АПК; низких закупочных ценах на продукцию сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Отсутствие слаженности во взаимодействии партнеров по агробизнесу, разобщенность